



Führungskompetenz

AGILES ZIELMANAGEMENT MIT OKR (OBJECTIVES AND KEY RESULTS)

Stand: Februar 2022
Änderungen und Druckfehler vorbehalten!

Sehr geehrte Interessentin! Sehr geehrter Interessent!

Ihre Aufgabe als Führungskraft ist es, die Leistungen Ihrer MitarbeiterInnen auf ein Ziel hin ausrichten. OKRs (Objectives & Key Results) geben Ihrem Team und Ihrer Organisation eine klare Richtung und wirken emotional und motivierend. Sie steigern die Agilität im Team, fokussieren auf das Wesentliche und erhöhen das Commitment Ihres Teams. Nutzen Sie das OKR Rahmenwerk, um Transparenz und Kommunikation im Betrieb zu erhöhen.

Klassische Zielmanagementsysteme scheitern heute

Mit klassischen Zielvereinbarungen wie MbO sind Sie als Führungskraft vermutlich bereits an Grenzen gestoßen:

- der Zusammenhang zur Unternehmensstrategie fehlt
- die Ziele sind widersprüchlich oder das „Big Picture“ fehlt
- die Ziele sind nicht attraktiv genug und werden „Top Down“ vorgegeben
- die Messbarkeit ist schwierig bis unmöglich
- die Transparenz der Ziele über die ganze Organisation fehlt
- die einmal im Jahr stattfindende Ausgabe der Ziele gibt Ihnen als Führungskraft zuwenig Flexibilität in der Steuerung.

Aufgaben und Erwartungen werden spezifiziert

Mit OKR richten Sie als Führungskraft mit Ihrem Team die Ziele am Unternehmensleitbild aus. Das fördert Engagement und Commitment seitens Ihrer MitarbeiterInnen. Ihre Führungsarbeit wird fokussierter, weil Unternehmens- und Teamziele transparent sind und dadurch die Zusammenarbeit unterstützt wird. Mit OKR machen Sie Ihr Team erfolgreicher und erhöhen die Reaktion- und Anpassungsgeschwindigkeit an externe und interne Anforderungen.

Wissen, das Sie erhalten:

- Ursprünge von Zielvereinbarungssystemen und heutige Anforderungen an diese
- Zusammenhang von Leitbild und OKR
- Elemente des OKR Frameworks (Goals, OKR Master, etc...)
- Konkrete Schritte zur Einführung von OKR in Ihre Teams/Organisation
- Herausforderungen bei der OKR Implementierung

Ihr Nutzen für die Praxis:

- Sie steigern den Wertbeitrag Ihres Teams erhöhen die Motivation Ihrer MitarbeiterInnen zum Unternehmenserfolg beizutragen.
- Sie erkennen die Wichtigkeit und Qualität von inspirierenden Zielvereinbarungen.
- Sie können die Einführung eines OKR Ablaufes initiieren und begleiten.
- Sie kennen die Herausforderungen bei der Umsetzung und wissen Sie zu adressieren.

Methode:

Der Einsatz von interaktiven Lehr- und Lernmethoden ist ein ganz wichtiger Punkt in unserem Lernkonzept. Wir arbeiten intensiv auch an Ihren eigenen Themen und garantieren höchsten Praxisbezug. Die Teilnehmer erhalten klar definierte, nachvollziehbare und sofort einsetzbare Werkzeuge durch Trainervortrag, machen zahlreiche intensive Übungen einzeln bzw. in der Gruppe und bekommen prägnantes und konstruktives Feedback. Aktivierungsübungen zwischendurch ermöglichen Lernen mit Spaß und Energie.

Wählen Sie aus unseren 2 Lernmethoden

- **Präsenzseminar** (inkl. Begrüßungskaffee, Mittagessen, Erfrischungsgetränke, Pausenimbisse und Garagegebühren)
- **Online live im virtuellen Raum**
Lernen wie im Seminarraum – nur ohne Anreise und bequem von Zuhause oder von Ihrem Arbeitsplatz aus! Bei diesem Format treffen Struktur und Flexibilität aufeinander. Ein fixer Stundenplan gibt den Takt vor, Ihr Trainer/Ihre Trainerin unterrichtet Sie und Ihre KollegInnen zu festgelegten Zeiten. Wo immer Sie sich gerade aufhalten, über das Internet sind Sie live dabei, arbeiten aktiv mit und können sich jederzeit an der Kommunikation im virtuellen Lernraum beteiligen.

TimeTable für online-Variante

1. Tag

9:00-10:30 Uhr: Check Ausgangslage

Mithilfe eines Beobachtungsrasters definieren sie die Ausgangssituation für ein agiles Zielmanagement in ihrem Team bzw. in ihrer Organisation. Sie erkennen bereits bestehende Grundlagen und mögliche Stolperfallen.

10:45 – ca. 13 Uhr: Grundlagen des OKR Frameworks

Sie lernen die OKR Leitbildpyramide, die Qualitätskriterien von Objectives und Key Results, Dokumentation, Scoring, OKR Prozess, OKR Events und die Rolle des/r OKR-MasterIn kennen.

2. Tag

9:00-10:30 Uhr: OKR Beispiele und Übungen

Anhand von konkreten Beispielen üben sie unter Anleitung mögliche Objectives und Key Results für ihr Team bzw. ihre Organisation. Sie erkennen Unterschiede in den Formulierungen und wissen um die Wirkungsweisen und Abhängigkeiten Bescheid.

10:45 – ca. 13 Uhr: Möglichkeiten und Hindernisse bei der Umsetzung

Damit eine Umsetzung zur Performance-Steigerung in ihrem Team gelingt, erstellen wir einen Umsetzungsplan, identifizieren Rahmenbedingungen für das Gelingen von OKRs und erkennen gemeinsam mögliche Muster des Scheiterns.

Technische Voraussetzungen, um am Distance Learning Kursangebot teilzunehmen

Damit Sie optimal an den Distance Learning Kursen teilnehmen können, empfehlen wir Ihnen folgende technische Voraussetzungen:

- einen stabilen Internetzugang (über WLAN oder besser noch über LAN);
- einen Rechner/Laptop der an einer Stromversorgung angeschlossen ist;
- sollten Sie mit einem Laptop arbeiten, evt. einen zweiten Bildschirm;
- zumindest eine einfache Form von Kopfhörern oder eines Headsets inkl. Mikrofon;
- eine Webcam (extern oder integriert);
- Stift und Papier in Reichweite.

Ihr Trainer:

Christian Hauser, MSc

Persönliches

- Jahrgang 1969
- Organisationsberater und Kernteammitglied bei BRAINS AND GAMES



Ausbildung

- MSc-Lehrgang Coaching und Organisationsentwicklung (Defensio 12/2017)
– Sigmund Freud Privatuniversität in Zusammenarbeit mit der ARGE Bildungsmanagement
- Diplom-Lehrgang für Supervision, Coaching und Organisationsentwicklung (ÖVS-Level) – AWS Baden / Team Winter
- Senior Leadership Programs – Samsung Electronics Europe
- PROcoach Licence to Coach – PROsell London
- Provocative Therapy – Frank Farrelly, Eleonore Höfner
- Diverse Weiterbildungen zu HR und anderen Themen, wie Arbeitsrecht, Personalverrechnung, Intercultural Training, Finance for non-financial managers, u.a.

Berufliche Stationen

- Beratungstätigkeit seit 1999
- Eingetragener Unternehmensberater seit 2004
- Personalleiter / CHRO – Samsung Electronics Österreich (Elektronik)
- HR Business Partner – Microsoft Österreich (Software)
- HR Leiter D/A/CH – ACP Holding (IT)
- CER Regional Training Manager für Bratislava und Halle – DELL Inc. (Elektronik)
- Personalberater, Personalentwickler – Dr. Pendl & Dr. Piswanger (Beratung)
- Trainer, Personalentwickler – DO & CO (Gastronomie)
- Trainer, Coach, Sozialarbeiter – versch. Unternehmen (NPO)

Beratungsschwerpunkte

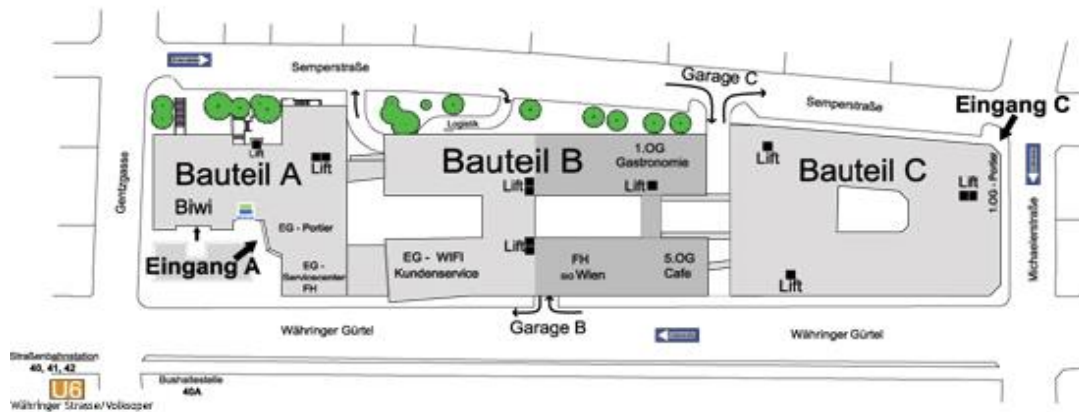
- Passende, pragmatische Lösungen für Organisationen und Teams zu finden, bewegt mich als Berater. Mehrdimensionale Sichtweisen zwischen Tiefenzoom und Adlerperspektive nutzer- und nutzenorientiert zu erforschen – das bin ich!
- Beratungsschwerpunkte sind neue Organisationsformen von Arbeit, Transformationsreisen in neue Unternehmenswelten, HR Agility, Führungsmodelle und Coaching

Veranstaltungsort:

WIFI MANAGEMENT FORUM
am wko campus wien, Bauteil B, 5. und 6. Stock
Währinger Gürtel 97, 1180 Wien

Parkmöglichkeit in der Apcoa-Garage

Erreichbarkeit mit öffentlichen Verkehrsmitteln:
U6 - Straßenbahnlinien 40, 41, 42 - Autobuslinien 37A, 40A



Ein abweichender Veranstaltungsort wird in den jeweiligen Einladungen gesondert bekannt gegeben.

Kosten:

EUR 465,-

Die Wirtschaftskammer ist als Körperschaft öffentlichen Rechts kein Unternehmer im Sinne des Umsatzsteuergesetzes 1994 (UStG) und somit gemäß § 6 Abs. 1 Z. 11 lit. a UStG von der Umsatzsteuer befreit. Die Teilnahmegebühr enthält daher keine Umsatzsteuer.

Bei Veranstaltungen im WIFI Wien übernehmen wir Ihre Parkgebühr in der Apcoa-Garage (Zufahrt über Währinger Gürtel). Sie erhalten Ihr bereits bezahltes Ausfahrtsticket in der Veranstaltung, das jedoch nur am jeweiligen Veranstaltungstag gültig ist. Bitte verwenden Sie bei der Einfahrt in die Garage nicht Ihre Kreditkarte, da sonst das Gratisticket nicht genutzt werden kann.

Es gelten die Allgemeinen Geschäftsbedingungen des WIFI Management Forums Wien, nachzulesen unter <https://www.wifiwien.at/agb>

Kontakt:

Teilnehmerservice / Anmeldung:

Tel: (01) 476 77- 5238
E-Mail: managementforum@wifiwien.at

Produktmanagement: Zsombor Jurcsak, MSc

Tel: (01) 476 77- 5521
E-Mail: jurcsak@wifiwien.at

Termine und Anmeldung:

www.wifiwien.at/24001x