

Erfolgreiche Betriebe überprüfen ihre Strategie, bevor es der Wettbewerb tut

WIFI Management Forum. Strategie ist eine entscheidende Basis für eine erfolgreiche Unternehmensführung, sagt Strategieberater Michael Hirt. In einem Seminar zeigt er Betrieben, worauf es dabei ankommt.

Wenn man weiß, wofür man als Unternehmen steht, was man besser kann als andere und wohin man will, gelingt alles besser. Davon ist Unternehmensberater Michael Hirt überzeugt. In seinem zweitägigen Seminar zeigt er Unternehmern, wie man praxis- und ergebnisorientiert eine Strategie für den Betrieb entwickelt und welche Methoden und Instrumente den besten Erfolg bringen (siehe Termin-Tipp).

„Das primäre Ziel der Strategie ist, einzigartige Vorteile gegenüber anderen Wettbewerbern herzustellen und diese so zu gestalten, dass sie verteidigbar sind“, erklärt Hirt. Die Essenz von Strategie sei somit die Differenzierung. „Strategie ist die systematische Entwicklung von Zielen und eines Handlungsplans, der den Wettbewerbsvorteil des Unternehmens entwickelt und verstärkt.“ Zur Strategie gehöre jedenfalls auch die konsequente Umsetzung des Plans.

Den Unternehmen rät er, ihre Strategie zu überprüfen, bevor es der Wettbewerb tut. „Erfolgreiche Unternehmen haben den Mut, einfache Fragen zu stellen,

ehrliche Antworten zu hören und Beschlossenes beherzt umzusetzen“, sagt Hirt.

Mit diesen Fragen könne jeder Unternehmer sehr rasch die Grundlagen einer Strategie entwickeln:

- ▶ Wächst die Nachfrage nach Ihrem Produkt oder Service?
- ▶ Was ist das Einzigartige an Ihrem Produkt oder Service? Was bringt es Ihren Kunden?
- ▶ Was können Sie besser als Ihre drei wichtigsten Wettbewerber? Was bringt es Ihren Kunden?
- ▶ Können Sie Ihre Kernzielgruppe klar, plastisch und eindeutig beschreiben?
- ▶ Wie funktioniert Ihr Geschäft, und was muss man richtig machen, um darin ein Gewinner zu sein (Kernerfolgskriterien)?
- ▶ Haben Sie eine klare Vorstellung, wo Ihr Unternehmen in zehn Jahren stehen soll?
- ▶ Was sind Ihre drei wichtigsten geschäftlichen Ziele in einem und in fünf Jahren?
- ▶ Was sind Ihre drei wichtigsten Maßnahmen, um diese Ziele zu erreichen?

Hirt ist überzeugt, dass strategische Krisen das Wachstum und die Wertschaffung des Unternehmens massiv beeinträchtigen. „Das hat oft die Übernahme und das Ende zur Folge“, weiß der Experte. „Überprüfen Sie daher die strategische Position Ihres Unternehmens regelmäßig und geben Sie sich nicht mit oberflächlichen Antworten zufrieden“, sagt Hirt. Strategiearbeit solle kein einmaliges Ereignis sein, sondern ein kontinuierlicher Prozess, bei dem die Mitarbeiter intelligent einbezogen werden. (wifi wien)

Termin-Tipp

„Strategieentwicklung für die Praxis“

- ▶ Zweitägiges Seminar am WIFI Management Forum mit Trainer Michael Hirt
- ▶ Inhalt: Wie man zeitgemäße Konzepte, Methoden und Tools für strategisches Management in der Praxis einsetzt.
- ▶ Mittwoch, 22. April, bis Donnerstag, 23. April
- ▶ **Weitere Infos & Anmeldung:** www.wifiwien.at/39335x



20 Jahr-Jubiläum

Lob und Wünsche zum Geburtstag

Die Wiener IT-Dienstleistungsunternehmerin Ursula Steuerer besucht seit Jahren Seminare des WIFI Management Forums - und ist begeistert: „Ich wollte eigentlich nur meine Buchhaltungskennntnisse auffrischen. Allerdings waren dann das Seminar und die Vortragenden so brillant, dass ich gleich bis zum Bilanzbuchhalter weitergemacht habe“, erzählt sie. Bei den Zukunftskompetenzen der Führungskräfte könne das WIFI Management Forum sehr gut unterstützen, sagt Steuerer - etwa bei den Themen Partnerschaft mit dem Personal, Verständnis für familiäre Situationen und wie man Gesetze und Führung bestmöglich unter einen Hut bekommt.

Ganz besonders wünscht sich die Unternehmerin für die Zukunft Kurz-Impulse, Halbtagesseminare und Lernen in Kleingruppen. „Diese Art des Lernens hat meiner Meinung nach Zukunft“, sagt Steuerer.

Im vergangenen Jahr hat ihr der Business-Espresso besonders gefallen - ein kurzes, intensives Impulsangebot zu Managementthemen. Am Forum schätzt die Unternehmerin, „dass hier Menschen unterrichten, die mit beiden Beinen im Berufsleben stehen und nicht nur Trainer sind.“ (wifi wien)

Termin-Tipp:
Business Espresso Frühlingsröstung: Und Action! Ausstrahlung und Authentizität im Business - am 6. Mai www.wifiwien.at/businessespresso



Foto: Weinwurm

IT-Unternehmerin Ursula Steuerer ist von den WIFI Management Forum-Seminaren begeistert.



Michael Hirt, Experte für Strategieentwicklung und Trainer am WIFI Management Forum