



*Strategische Kompetenz*  
2020/21

## Strategieentwicklung für die Praxis

Stand: Juli 2020  
Änderungen und Druckfehler vorbehalten!

## Sehr geehrte Interessentin! Sehr geehrter Interessent!

*Strategieentwicklung ist heute ein Muss, aber der Weg zum Ergebnis erscheint zeitaufwendig und teuer. Entwickeln Sie auf Basis praxisbewährter Strategie-Tools einen konkreten Umsetzungsplan, um Ihren Bereich zum Erfolg zu führen.*

### Kombination von Strategie und Tagesgeschäft

Strategieentwicklung – Jede Führungskraft weiß, dass man sie tun muss, aber der Weg zum Ergebnis erscheint mühsam, zeitaufwendig und teuer. Angesichts der Herausforderungen des Tagesgeschäfts wird Strategieentwicklung meist auf den Sankt-Nimmerleins-Tag verschoben. Das Seminar bietet die Strategieentwicklung und Umsetzungsplanung, die Sie sonst im Tagesgeschäft nicht finden und die in kurzer Zeit praxisrelevante und fundierte Ergebnisse erzielt.

### Sie erstellen einen konkreten Umsetzungsplan

Sie lernen, wie strategisches Denken und Handeln in den Management-Prozess integriert werden kann und welche wesentlichen Konzepte, Methoden und Tools Sie dabei in der Praxis mit hohem Wirkungsgrad einsetzen können. Als Kernaktivität des Workshops entwickeln Sie die Eckpunkte einer Strategie für das eigene Unternehmen/den eigenen Bereich und formulieren einen konkreten, strategisch fundierten Umsetzungsplan. Sie konzentrieren sich dabei auf die vier nicht-delegierbaren Verantwortungsbereiche der obersten Führungskraft: Strategie, Kultur, Mitarbeiter & Organisation und Selbstführung. Sie trennen dabei Wesentliches von Unwesentlichem und schaffen die Voraussetzungen für nachhaltige Spitzenleistungen. Das Seminar eignet sich auch sehr gut für Menschen, die die Rolle an der Spitze eines Unternehmens oder eines Verantwortungsbereichs neu übernehmen oder vor kurzem übernommen haben oder ihren Verantwortungsbereich erfolgreich weiter entwickeln wollen.

### Wissen, das Sie erhalten:

- Wesentliche strategische Ansätze und ihre Anwendung
- Zeitgemäße Konzepte, Methoden und Tools für die umsetzungsorientierte Strategieentwicklung
- Welche Informationen für Strategieentwicklung wichtig sind
- Wie man zügig, praxis- und ergebnisorientiert eine Strategie entwickelt
- Wie man eine konsequente und bereichsweite Umsetzung sicherstellt

### Ihr Nutzen für die Praxis:

- Sie starten nach dem Seminar mit einem strategisch fundierten Umsetzungsplan durch.
- Sie wissen wie man sicherstellt, dass die Strategie konsequent und unternehmensweit umgesetzt wird.

### Methoden:

Der Schwerpunkt des Workshops liegt in einer klar strukturierten und Schritt für Schritt methodisch hinterlegten Arbeit an der eigenen Strategie und den Umsetzungskonzepten der Teilnehmer/innen, teils als Einzelarbeit, teils in Kleingruppen. Diese Arbeit ist verwoben mit gezielten Theorie-Inputs, Präsentationen der Zwischenergebnisse und deren moderierter und kritischer Diskussion im Plenum.

### Exklusiv für Seminarteilnehmer: 3 Teleseminare zur Transfersicherung

Als hochwirksames Instrument zur Umsetzungsbegleitung bietet Dr. Hirt den TeilnehmerInnen insgesamt 3 exklusive Teleseminare zur Transfersicherung, 2, 4 und 6 Monate nach diesem Seminar, an. Jedes Teleseminar ist eine 70-minütige Telefonkonferenz mit der Möglichkeit Präsentationen etc. zu teilen und paralleler Chatfunktion. Im von Dr. Hirt moderierten Teleseminar können sich die TeilnehmerInnen darüber austauschen, was bei der Umsetzung gut und weniger gut funktioniert hat und sich Tipps und konkrete Maßnahmen für die Erhöhung des Umsetzungsgrades ihrer Strategie holen.

**Beitrag: EUR 150,-**

Buchbar mit oder im Anschluss an das Seminar.

## Wählen Sie aus unseren 3 Lernmethoden

- **Präsenzseminar** (inkl. Begrüßungskaffee, Mittagessen, Erfrischungsgetränke, Pausenimbisse und Garagengebühren)
  - **Online live im virtuellen Raum**  
Lernen wie im Seminarraum – nur ohne Anreise und bequem von Zuhause oder von Ihrem Arbeitsplatz aus! Bei diesem Format treffen Struktur und Flexibilität aufeinander. Ein fixer Stundenplan gibt den Takt vor, Ihr Trainer/Ihre Trainerin unterrichtet Sie und Ihre KollegInnen zu festgelegten Zeiten. Wo immer Sie sich gerade aufhalten, über das Internet sind Sie live dabei, arbeiten aktiv mit und können sich jederzeit an der Kommunikation im virtuellen Lernraum beteiligen.
  - **Einzeltraining - Online Lernen on Demand** (mehr unter [www.wifiwien.at/24004x](http://www.wifiwien.at/24004x))  
Themenvorschläge:
    - Strategiecheck: Überprüfen Sie, im Dialog mit Strategieexperten Dr. Michael Hirt, ob Ihr Unternehmen strategisch auf Kurs ist:
      - Stellen Sie sich die Kernfragen über Ihre Zukunftschancen, die man in der Hektik des Tagesgeschäfts gerne vergisst
      - Formulieren Sie einen konkreten, strategisch fundierten Umsetzungsplan, der Ihr Unternehmen auf den Next Level bringt und die Zukunft sichert
    - Coronacheck: Überprüfen Sie, im Dialog mit Strategieexperten Dr. Michael Hirt, ob Sie für Ihr Unternehmen alle wichtigen Punkte für eine erfolgreiche Bewältigung der Coronakrise und den optimalen Neustart in die Zeit danach, bedacht haben:
      - Entschlossenes, kurzfristiges Handeln in allen wesentlichen Bereichen (Infrastruktur, Mitarbeiter, Lieferkette, Kunden, Finanzen & Liquidität, Selbstführung der Manager)
      - Kurz- und mittelfristige Widerstandsfähigkeit und Reaktionsfähigkeit Ihres Unternehmens ausbauen
      - Einen Plan entwickeln, wie Sie nach der Intensivphase der Krisenbewältigung, wieder auf den Wachstumspfad kommen
      - Wie Sie sich, Ihr Unternehmen, Ihre Mitarbeiter und Geschäftspartner auf die "neue Normalität" nach Corona vorbereiten, in Schlüsselbereichen neu aufstellen und Chancen wahrnehmen
- Infos zur Buchung
- Termin: individuell zu vereinbaren
  - Beitrag: EUR 170/Lehreinheit, wobei generell 2 mal à 50 Minuten empfohlen werden
  - Ort: Virtueller Seminarraum bzw. zu vereinbaren
  - Rückfragen bzw. Anmeldung an [konrad@wifiwien.at](mailto:konrad@wifiwien.at)

## Technische Voraussetzungen, um am Distance Learning Kursangebot teilzunehmen

Damit Sie optimal an den Distance Learning Kursen teilnehmen können, empfehlen wir Ihnen folgende technische Voraussetzungen:

- einen stabilen Internetzugang (über WLAN oder besser noch über LAN);
- einen Rechner/Laptop der an einer Stromversorgung angeschlossen ist;
- sollten Sie mit einem Laptop arbeiten, evt. einen zweiten Bildschirm;
- zumindest eine einfache Form von Kopfhörern oder eines Headsets inkl. Mikrofon;
- eine Webcam (extern oder integriert);
- Stift und Papier in Reichweite.

## Sicherung der Ergebniswirksamkeit nach dem Seminar!



Gelohnt hat sich Weiterbildung erst dann, wenn das neu erworbene Wissen in die tägliche Praxis umgesetzt wird – und sich positiv auf das Ergebnis auswirkt. Darum bieten wir Ihnen als besonderes Service ein individuelles Follow-up zur Nachbereitung an. Dieses dient der Transfersicherung sowie der Unterstützung bzw. zur Vertiefung des persönlichen Maßnahmen-Kataloges oder zur Planung weiterer Trainingsmaßnahmen.

Facts zum individuellen Follow-up: Empfohlen 6 bis max. 12 Wochen nach dem Seminar im WIFI Management Forum. Beitrag: EUR 150,-/Lehreinheit, wobei generell 2 mal à 50 Minuten empfohlen werden. Anfragen an [konrad@wifiwien.at](mailto:konrad@wifiwien.at)

**Ihr Seminarleiter:**  
**Dr. Michael Hirt, MBA LL.M.**

**Zur Person**

Jahrgang 1965, geboren in Wien  
 Verheiratet, lebt bei Wien

Unternehmensberater,  
 Executive Coach, Führungskräftetrainer  
 und Keynote Speaker ([www.michaelhirt.at](http://www.michaelhirt.at))



**Ausbildung**

- Studium der Rechtswissenschaften an der Universität Wien ('mit Auszeichnung')
- Master of Business Administration (MBA) vom INSEAD, Fontainebleau ('Dean's List Award')
- Master of Laws (LL.M.) der McGill University (Montreal)

**Berufserfahrungen**

- Inhaber der innovativen Strategieberatung HIRT&FRIENDS
- Davor Projektleiter bei Boston Consulting Group (BCG) in Wien und München
- Projektleiter bei der ÖIAG in Wien
- Investmenbanker bei HSBC Investment Bank in London
- Mitglied der Incite-Fakultät und Referent an renommierten Hochschulen
- Adjunct Professor für Global Competitive Strategies

**Trainingsschwerpunkte**

- Strategisches Management
- Wertebewusste Führung („Leistung & Menschlichkeit“)
- Selbstführung für Führungskräfte

**Publikationen**

- Das CEO-Handbuch – Optimal vorbereitet für Ihre Position an der Spitze
- Anleitung zur Management-Revolution
- Selbstführung - Die Management-Revolution für den Manager
- Strategie-Tools für Manager - Ein HIRT&FRIENDS Handbuch für die Praxis
- Das „Kleine Schwarze“ - Führungsfähigkeiten für die Praxis

**Motto**

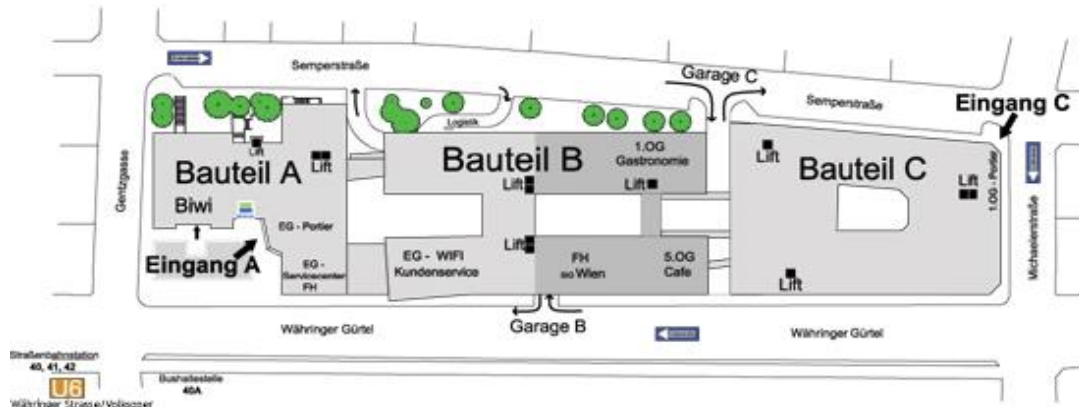
Klares Denken, klares Handeln – Mit Mut & Charakter zum Lebenserfolg

## Veranstaltungsort:

WIFI MANAGEMENT FORUM  
am wko campus wien, Bauteil B, 5. und 6. Stock  
Währinger Gürtel 97, 1180 Wien

Parkmöglichkeit in der Apcoa-Garage

Erreichbarkeit mit öffentlichen Verkehrsmitteln:  
U6 - Straßenbahnlinien 40, 41, 42 - Autobuslinien 37A, 40A



Ein abweichender Veranstaltungsort wird in den jeweiligen Einladungen gesondert bekannt gegeben.

## Kosten:

### je nach Format:

**EUR 780,-** (Präsenz) bzw. **EUR 665,-** (Online live) und **EUR 170 für 50 Minuten** (Einzeltraining)

Die Wirtschaftskammer ist als Körperschaft öffentlichen Rechts kein Unternehmer im Sinne des Umsatzsteuergesetzes 1994 (UStG) und somit gemäß § 6 Abs. 1 Z. 11 lit. a UStG von der Umsatzsteuer befreit. Die Teilnahmegebühr enthält daher keine Umsatzsteuer.

Bei Veranstaltungen im WIFI Wien übernehmen wir Ihre Parkgebühr in der Apcoa-Garage (Zufahrt über Währinger Gürtel). Sie erhalten Ihr bereits bezahltes Ausfahrtsticket in der Veranstaltung, das jedoch nur am jeweiligen Veranstaltungstag gültig ist. Bitte verwenden Sie bei der Einfahrt in die Garage nicht Ihre Kreditkarte, da sonst das Gratisticket nicht genutzt werden kann.

Es gelten die Allgemeinen Geschäftsbedingungen des WIFI Management Forums Wien, nachzulesen unter <https://www.wifiwien.at/agb>

## Kontakt:

### Teilnehmerservice / Anmeldung:

Tel: (01) 476 77- 5238  
E-Mail: [managementforum@wifiwien.at](mailto:managementforum@wifiwien.at)

### Produktmanagement: Mag. Alexandra Konrad

Tel: (01) 476 77- 5234  
E-Mail: [konrad@wifiwien.at](mailto:konrad@wifiwien.at)

## Anmeldung

☎ (01) 476 77 - 5238

✉ [managementforum@wifwien.at](mailto:managementforum@wifwien.at)

**JA, ich melde mich zum Seminar „STRATEGIEENTWICKLUNG FÜR DIE PRAXIS“ an:**

- |                          |  |  |                                    |           |
|--------------------------|--|--|------------------------------------|-----------|
| <input type="checkbox"/> | 39335/01-0   | Mi, Do 30. Sept. – 1. Okt. 2020 (9-17 Uhr)     | wko campus wien                    | EUR 780,- |
| <input type="checkbox"/> | 39335/03-0   | Di-Do 6.-8. u. Di 13. Okt. 2020 (13-17 Uhr)    | Online im virtueller Raum          | EUR 665,- |
| <input type="checkbox"/> | 39335/02-0   | Mi, Do 21.-22. April 2021 (9-17 Uhr)           | wko campus wien                    | EUR 780,- |
| <input type="checkbox"/> | 39335/04-0   | Di-Do 27.-29. April, Di 4. Mai 2021(13-17 Uhr) | Online im virtueller Raum          | EUR 665,- |
| <input type="checkbox"/> | JA, ich buche zusätzlich3 Teleseminare 2, 4 und 6 Monate nach dem Seminar um |  |                                    | EUR 150,- |
| <input type="checkbox"/> | Einzeltraining   | Termin/Ort nach Vereinbarung                   | EUR 170/Lehreinheit (= 50 Minuten) |           |

---

Nachname	Vorname	akad. Grad
----------	---------	------------

---

Abteilung	Funktion
-----------	----------

---

Adresse	Postleitzahl, Ort
---------	-------------------

---

Tel.Nr. (privat - tagsüber erreichbar)	Fax-Nr. privat	E-Mail-Adresse
--	----------------	----------------

**Rechnung ist auszustellen an**       Privat       Firma (bitte Daten ausfüllen)

---

Firmenname

---

Firmenadresse	Postleitzahl, Ort
---------------	-------------------

---

Tel.Nr. (Firma - tagsüber erreichbar)	Fax-Nr.	E-Mail-Adresse
---------------------------------------	---------	----------------

Es gelten die Allgemeinen Geschäftsbedingungen des WIFI Management Forum Wien unter <https://www.wifwien.at/agb>

---

Datum	Unterschrift
-------	--------------