



## *Betriebswirtschaftliche Kompetenz* 2020/21

### SEMINARREIHE BETRIEBSWIRTSCHAFT, CONTROLLING UND KOSTENRECHNUNG

1. BWL kompakt
2. Controlling kompakt
3. Kostenrechnung und Investition

Seminare  
auch  
einzeln  
buchbar

Stand: Juli 2020  
Änderungen und Druckfehler vorbehalten!

Als Fortbildung gem.  
§ 33 Abs. 3 BibuG  
anrechenbar!

## Sehr geehrte Interessentin! Sehr geehrter Interessent!

### Seminarreihe Betriebswirtschaft: mehrere Seminare - ein Thema

#### Diese Seminarreihe bietet inhaltliche Vielfalt mit hohem Praxiswert und großer Flexibilität

Wer zu breiten Themenkreisen ein gleichermaßen vielfältiges wie tiefes Spektrum an Inhalten sucht, findet mit dieser Seminarreihe die richtige Weiterbildung. In mehreren Seminaren haben Sie die Möglichkeit, Ihr Wissen zu betriebswirtschaftlichen Themen zu vertiefen.

Ein besonderer Vorteil der Seminarreihe ist nicht nur der günstige Paketpreis, sondern auch die geringe Belastung für den Beruf. Durch die zeitlich getrennte Staffelung der Seminare brauchen Sie keinen durchgehenden Trainingszeitraum, sondern jeweils nur kurze „Auszeiten“ vom Büroleben.

Diese Seminarreihe bietet Ihnen dadurch die Möglichkeit, sich zu den Themen BWL und Controlling, sukzessive zusätzliches, spezielles Wissen anzueignen – ideal für all jene, die ihre Kompetenzen erweitern wollen oder neue, erweiternde Perspektiven entdecken möchten.

#### Seminare der Reihe

- BWL kompakt
- Controlling kompakt
- Kostenrechnung und Investition

#### Wichtiges Wissen – erwerben und sofort nützen

Die Führung eines Unternehmens verlangt neben einer Vielzahl von Fähigkeiten vor allem auch fundiertes Wissen und Verständnis für wirtschaftliche Zusammenhänge. Elementare Kenntnisse der Betriebswirtschaftslehre bis hin zu modernsten Instrumenten des Controllings gehören daher zur „Standardausrüstung“ erfolgreichen Managements. Die Seminarreihe Betriebswirtschaft bietet dafür UnternehmerInnen, GeschäftsführerInnen und ManagerInnen geeignete Möglichkeiten, ihr Wissen weiterzuentwickeln.

#### Die Basis für richtige Entscheidungen

Dank betriebswirtschaftlicher Kompetenz und des gezielten Einsatzes strategischer und operativer Instrumente lassen sich Entscheidungen auf einer fundierten Basis treffen. Die Wahrscheinlichkeit, die Unternehmensziele zu erreichen, wird dadurch deutlich erhöht. Die angebotenen Seminare spannen einen Bogen vom kompakten betriebswirtschaftlichen Basiswissen über Controlling-Grundlagen bis hin zur Kostenrechnung und zur Unternehmenssteuerung. Mit ihrem kompakten Aufbau von jeweils nur zwei Seminartagen passen die Veranstaltungen ideal in das knappe Zeitbudget von Führungskräften aller Levels.

#### Teilnehmerstimme:

##### Daniela Hubegger, Textile Accessoires Romy Hubegger GmbH

„Herr Dr. Kreuzer hat im Seminar „BWL kompakt“ auf sehr praxisbezogene Art und Weise betriebswirtschaftliches Wissen vermittelt. Auch aufgrund des guten Branchenmix der SeminarteilnehmerInnen gab es hier einen regen Austausch in Bezug auf alle Möglichkeiten, die in der Praxis auftreten können. Das Buch zum Seminar „BWL kompakt“ von Dr. Kreuzer sowie die Seminarunterlagen habe ich auch heute noch immer wieder in Verwendung, um mich in der Materie auf dem aktuellen Stand zu halten. Dieses Seminar kann ich nur weiterempfehlen – neben BWL wird auch sehr auf Produktmarketing, Mitarbeiterkonstellationen und auf ein wirtschaftliches Miteinander im Unternehmen eingegangen. Somit: sehr praxisnah!“

#### Hinweise:

- Holen Sie sich im **Video** mit Dr. Christian Kreuzer, Geschäftsführer des Österreichischen Controller-Instituts, einen Einblick in die Seminarreihe [www.wifiwien.at/40370x](http://www.wifiwien.at/40370x)
- Die Absolvierung der Seminarreihe Betriebswirtschaft ist auf Lehrgänge des Controller Instituts sowie als **Fortbildung gem. § 33 Abs. 3 BiBuG** anrechenbar.



## BWL kompakt

### Fehlendes Basiswissen für richtige Unternehmensentscheidungen

Sie wollen die richtigen Entscheidungen im Unternehmen treffen. Leider fehlt Ihnen das Verständnis der Zusammenhänge und der Begriffe der Betriebswirtschaftslehre beziehungsweise „sitzt“ dieses Know-how nicht mehr richtig. Umso wichtiger erscheint es Ihnen, dieses unverzichtbare Werkzeug der Unternehmensführung zu besitzen oder „aufzupolieren“.

### BWL-Grundwissen – worauf man sich verlassen kann

Unternehmensführung ist ohne betriebswirtschaftliche Grundkenntnisse heute nicht mehr möglich. Das Seminar ist konzipiert für UnternehmerInnen und GeschäftsführerInnen, AssistentInnen der Geschäftsführung und Führungskräfte aller Unternehmensbereiche, die kein, ein geringes oder ein nicht mehr ganz aktuelles BWL-Wissen haben.

### Wissen, das die Sie erhalten:

- Unternehmensbegriff
- Rechtliche Grundlagen der Gesellschafts- und Rechtsformen
- Managementkonzepte und Organisation(sformen)
- Wertmanagement und Wertschöpfung
- Das moderne Controllingverständnis
- Grundlagen des betrieblichen Rechnungswesens
- Cashflow-Rechnung, Finanzplanung, Budgetierung
- Die wichtigsten betrieblichen Kennzahlen
- Börse und Aktien

### Ihr Nutzen für die Praxis:

- Sie kennen die Grundsätze der Betriebswirtschaftslehre und finden sich in der Begriffswelt der BetriebswirtInnen zurecht
- Sie denken in betriebswirtschaftlichen Kategorien
- Sie kennen die Einsatzmöglichkeiten der BWL-Instrumente
- Sie treffen Ihre Unternehmensentscheidungen nach betriebswirtschaftlichen

### Wählen Sie aus unseren 3 Lernmethoden

- **Präsenzseminar** (inkl. Begrüßungskaffee, Mittagessen, Erfrischungsgetränke, Pausenimbisse und Garagengebühren)
- **Online** live im virtuellen Raum – Termine und Kosten letzte Seite (Anmeldung)
- **Einzeltraining** - unser Online-Privatissimum

### Die neue Art des Lernens – Online-Privatissimum

Sie kennen Ihre Herausforderungen und sind ExpertIn auf Ihrem Gebiet. Sie wissen, was Sie können und was Sie noch erreichen wollen. Und Sie setzen auf das neue Lernen. Wir bieten Ihnen zu dieser Seminarreihe auch online-Einzeltraining („Online-Privatissimum“) an. Dabei legen Sie den Fokus auf genau die Themen, die Sie bearbeiten möchten, und diskutieren Ihre persönlichen Fragen mit Christian Kreuzer.

#### Themenvorschläge für unser Online-Privatissimum:

- Bilanzanalyse
- Cash- und Liquiditätsmanagement
- Controlling und Planung
- Strategie und Transformation

**Infos zur Buchung:** Termin: individuell zu vereinbaren, Beitrag: € 170/Lehreinheit, wobei generell 2 Einheiten à 50 Minuten empfohlen werden. (optional weitere Lehreinheiten buchbar)

Ort: Virtueller Seminarraum, Anmeldung an [konrad@wifwien.at](mailto:konrad@wifwien.at)

Seminar 1

## Controlling kompakt

### Ohne Controlling geht nichts im Unternehmen

Sie wissen, dass die Bedeutung von Controlling in allen Branchen wächst. Daher wollen Sie Controlling-Ergebnisse interpretieren und für sich nützen. Nur so wird die Zukunft des Unternehmens – unter Berücksichtigung des Umfeldes, der Branche und der eigenen Stärken und Schwächen – für Sie greifbar beziehungsweise begreifbar.

### Controlling-Ergebnisse nützen statt Kaffeesud lesen

Controlling ist eine Aufgabe, die alle MitarbeiterInnen eines Unternehmens beeinflusst. Führungskräfte aller Fachbereiche sind auf die Informationen des Controllings angewiesen; Controlling liefert die Grundlagen für die Unternehmensführung. Nach dem Seminar verstehen Sie Controlling als betriebswirtschaftliches Informations- und Steuerungssystem für Ihr Unternehmen.

### Wissen, das Sie erhalten:

- Konzepte und Idee des Controllings
- Controllingfunktionen und –aufgaben
- Operatives und strategisches Controlling
- Controllingprozess
- Budgetierung, Steuerung und Kontrolle, Abweichungsanalyse; Unternehmens- und Umfeldanalyse
- Instrumente und Organisation des Controllings
- Informationssysteme
- Bausteine der Budgetierung
- Eingliederung des Controllings im Unternehmen

### Ihr Nutzen für die Praxis:

- Sie erkennen die Zusammenhänge zwischen Controlling und anderen Unternehmensfunktionen.
- Sie nützen die Informationen aus dem Controlling für Ihre strategische und operative Arbeit.

### Wählen Sie aus unseren 2 Lernmethoden

- **Präsenzseminar** (inkl. Begrüßungskaffee, Mittagessen, Erfrischungsgetränke, Pausenimbisse und Garargebühren)
- **Online** live im virtuellen Raum – Termine und Kosten letzte Seite (Anmeldung)

### Ihre Unterlage zur Seminarreihe:



## Kostenrechnung und Investition – Controlling Aufbau

### Entscheidungen analytisch begründen – aber wie?

Sie wollen Ihr betriebswirtschaftliches Wissen erweitern und festigen. Dazu gehört auch, aktuelle Entwicklungen in der Betriebswirtschaft kennenzulernen. Moderne Prozesskosten- oder Investitionskostenrechnung soll in Zukunft Ihre Entscheidungsfindung und Ihre Argumentationen verbessern.

### Vertieftes Wissen zur Unternehmenssteuerung

Kostenrechnung und Investition bilden die Grundlage der Unternehmensführung. Führungskräfte und leitende MitarbeiterInnen benötigen ein solides Verständnis bezüglich der Fähigkeiten und Grenzen betriebswirtschaftlicher Instrumente. Der Einsatz von knappen Ressourcen ist durch Kosten- und Investitionsrechnungen analytisch zu begründen. Dr. Christian Kreuzer führt Sie in diese tieferen Zusammenhänge der Betriebswirtschaft ein.

### Wissen, das die Sie erhalten:

- Grundlagen und Aufbau der Kostenrechnung
- Anwendung der Kostenrechnung zur Entscheidungsunterstützung
- Prozesskostenrechnung
- Leistungsmessung und –beurteilung
- Kalkulation, DB-Rechnung und Break-Even
- Investitions- und Finanzierungsrechnungen
- Kennzahlen und Wertmanagement

### Ihr Nutzen für die Praxis:

- Sie erhalten einen präzisen Überblick über anspruchsvolle Instrumente und Konzepte der Betriebswirtschaft.
- Sie lernen, diese in konkreten Unternehmenssituationen anzuwenden.

### Tipp:

Das Seminar ist auf Lehrgänge des Controller Instituts anrechenbar.

### Maximale Teilnehmeranzahl:

Wir haben die Teilnehmerzahl auf 18 Personen beschränkt, um unseren hohen Ansprüchen an die Qualität unserer Seminare gerecht werden zu können.

### Teilnehmerstimme:

#### **Ing. Michael Küpper, Director Sales & Exports, Ing. Sumetzberger GMBH**

„Herr Dr. Kreuzer hat es in der "Seminarreihe BWL, Controlling und Kostenrechnung" ausgezeichnet verstanden, die „trockene“ Materie BWL/Controlling hochinteressant, lehrreich und informativ, mit zahlreichen Beispielen aus der Praxis angereichert, fundiert nahezubringen. Fragen und Problemstellungen der TeilnehmerInnen wurden in das Programm integriert und beantwortet. Die Seminarreihe hat mein Wissen im Bereich BWL/Controlling erweitert, Bekanntes aufgefrischt und Zusammenhänge erklärt. Das erworbene Wissen unterstützt bei der strategischen Planung, Kalkulation und bei der Zusammenarbeit mit unserem Controlling. Ich kann diese Seminarreihe allen mit dem Thema Befassten zur Wissenserweiterung und Wissensvertiefung guten Gewissens weiterempfehlen.“

**Ihr Seminarleiter:**  
**Dr. Christian Kreuzer**



**Ausbildung**

1983-1988: Studium der Handelswissenschaften an der WU Wien mit den Schwerpunkten Controlling und Unternehmensführung

**Berufserfahrung**

- Seit 2009      Geschäftsführender Gesellschafter der Contrast Management Consulting GmbH
- 1996-2009    Leiter des FH-Studiengangs Finanz-, Rechnungs- & Steuerwesen
- 1995          Auslandsaufenthalte an der Universität of Southern California, USA und der Universität Kiew, Ukraine
- 1989-1995    Universitätsassistent am Institut für Unternehmensführung und Dissertation im Bereich Controlling
- 1988-1989:   Arbeit in der Unternehmensberatung und Wirtschaftsprüfung bei der KPMG Alpen-Treuhand

**Trainingsschwerpunkte**

Langjährige Trainertätigkeit beim Österreichischem Controller-Institut und Contrast Management-Consulting und an der FH Wien

Im Rahmen des WIFI Management Forum Programms:

- BWL – Basiswissen kompakt
- Controlling – Basiswissen kompakt
- Controlling – Aufbau

**Publikationen**

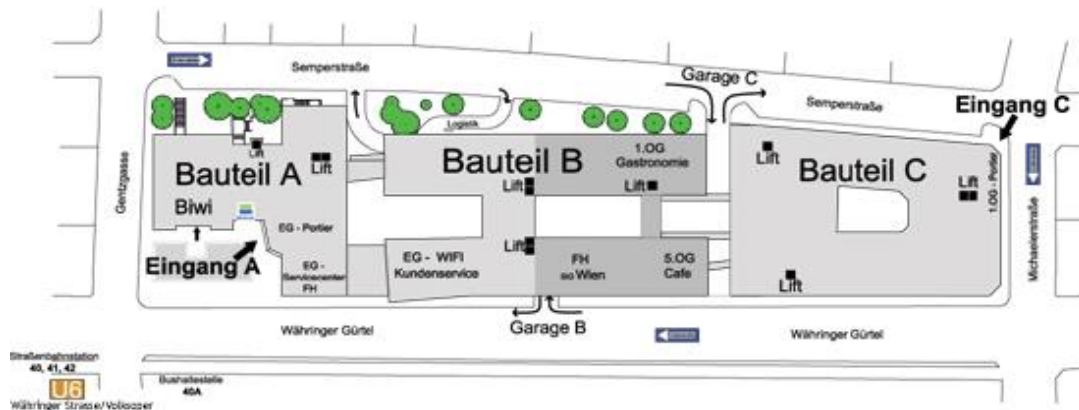
- BWL-Kompakt - die 100 wichtigsten Themen der BWL für Führungskräfte; Linde 2005
- Qualitätsmanagement an Fachhochschulen (Quality Management at Universities); 2000
- Controlling macht Schule (Hrsg.) (Management Control Textbook); Weber 1999
- Controlling-Audit; Doctoral Thesis; 1995
- Fallstudien zur Unternehmensführung (Case-Studies in Business Policy); Schäffer-Poeschl, 1994
- Handbuch der strat. Instrumente (Handbook of Strategic Instruments); Uebereuter, 1994
- Management - Contingency, Performance, Control; Working Paper, 1994
- Internationale CIM Konzepte (Intern. Concepts of Computer Integrated Manufacturing); Working Paper, 1992
- Chaos-Management; Working Paper, 1991
- Privatisierung Öffentlicher Leistungen (Privatization of Public Services); Master Thesis, 1988

## Veranstaltungsort:

WIFI MANAGEMENT FORUM  
am wko campus wien, Bauteil B, 5. und 6. Stock  
Währinger Gürtel 97, 1180 Wien

Parkmöglichkeit in der Apcoa-Garage

Erreichbarkeit mit öffentlichen Verkehrsmitteln:  
U6 - Straßenbahnlinien 40, 41, 42 - Autobuslinien 37A, 40A



## Kosten:

- Seminarbeitrag pro **Präsenz-Einzelseminar EUR 850**
- Seminarbetrag pro **Online-live Training EUR 725**
- Seminarbetrag für die **3-teilige-Reihe EUR 2.290**, die Ermäßigung wird bei der Verrechnung des letzten Seminars berücksichtigt.

Im Preis enthalten: als Seminarunterlage das Buch „BWL kompakt: Die 100 wichtigsten Themen der Betriebswirtschaft für Praktiker“ von Dr. Kreuzer sowie Vormittags-/Nachmittagspause und Mittagessen.

Bei Veranstaltungen im WIFI Wien übernehmen wir Ihre Parkgebühr in der Apcoa-Garage (Zufahrt über Währinger Gürtel). Sie erhalten Ihr bereits bezahltes Ausfahrtsticket in der Veranstaltung, das jedoch nur am jeweiligen Veranstaltungstag gültig ist. Bitte verwenden Sie bei der Einfahrt in die Garage nicht Ihre Kreditkarte, da sonst das Gratisticket nicht genutzt werden kann.

Die Wirtschaftskammer ist als Körperschaft öffentlichen Rechts kein Unternehmer im Sinne des Umsatzsteuergesetzes 1994 (UStG) und somit gemäß § 6 Abs. 1 Z. 11 lit. a UStG von der Umsatzsteuer befreit. Die Teilnahmegebühr enthält daher keine Umsatzsteuer.

Es gelten die Allgemeinen Geschäftsbedingungen des WIFI Management Forums Wien, nachzulesen unter [www.wifiwien.at/agb](http://www.wifiwien.at/agb)

## Kontakt:

### Teilnehmerservice / Anmeldung:

Tel: (01) 476 77- 5238  
E-Mail: [managementforum@wifiwien.at](mailto:managementforum@wifiwien.at)

### Produktmanagement: Mag. Alexandra Konrad

Tel: (01) 476 77- 5234  
E-Mail: [konrad@wifiwien.at](mailto:konrad@wifiwien.at)



## Anmeldung

☎ (01) 476 77 - 5238

✉ [managementforum@wifwien.at](mailto:managementforum@wifwien.at)

JA, ich melde mich an zur Reihe „BWL, CONTROLLING UND KOSTENRECHUNG“ bzw. zum Einzelseminar:

- |                                     |   |                    |
|-------------------------------------|---|--------------------|
| <input type="checkbox"/> 40370/01-0 | <input type="checkbox"/> <b>BWL kompakt: Do 27.8. + 3.9.2020 (Online live!) <u>oder</u></b>     | <b>EUR 725</b>     |
|                                     | <input type="checkbox"/> <b>BWL kompakt: Do, Fr 24.-25.9.2020 (Präsenz)</b>                     | <b>EUR 850</b>     |
|                                     | <input type="checkbox"/> <b>Controlling kompakt: Do, Fr 5.-6.11.2020 (Präsenz)</b>              | <b>EUR 850</b>     |
|                                     | <input type="checkbox"/> <b>Kostenrechnung &amp; Investition: Do, Fr 10.-11.12.20 (Präsenz)</b> | <b>EUR 850</b>     |
| <input type="checkbox"/> 24321/03-0 | <b>Controlling kompakt: 12.-13.1.2021 (Online live!)</b>  | <b>EUR 725</b>     |
| <input type="checkbox"/> 40370/02-0 | <input type="checkbox"/> <b>BWL kompakt: Do, Fr 21.-22.1.2021</b>                               | <b>pro Seminar</b> |
|                                     | <input type="checkbox"/> <b>Controlling kompakt: Do, Fr 4.-4.3.2021</b>                         | <b>EUR 850</b>     |
|                                     | <input type="checkbox"/> <b>Kostenrechnung &amp; Investition: Do, Fr 15.-16.4.2021</b>          |                    |

**Seminarbetrag für die 3-teilige-Reihe EUR 2.290;** die Ermäßigung wird bei der Verrechnung des letzten Seminars berücksichtigt.

Nachname  Vorname  akad. Grad

Abteilung  Funktion

Adresse  Postleitzahl, Ort

Tel.Nr. (privat - tagsüber erreichbar)  Fax-Nr. privat  E-Mail-Adresse

**Rechnung ist auszustellen an**  Privat  Firma (bitte Daten ausfüllen)

Firmenname

Firmenadresse  Postleitzahl, Ort

Tel.Nr. (Firma - tagsüber erreichbar)  Fax-Nr.  E-Mail-Adresse

Es gelten die Allgemeinen Geschäftsbedingungen des WIFI Management Forum Wien, siehe [www.wifwien.at/agb](http://www.wifwien.at/agb)

Datum  Unterschrift